附件1：

**场站管理处（场站服务中心）2024年工作计划**

**2024年场站工作的总体思路是：**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神、二十届二中全会精神，巩固学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，紧紧围绕学校“人才培养质量提升年”工作主题，深化综合改革，加快建设特色鲜明的“三平台两基地”服务体系，创建一流试验场站，以迎接建校 90 周年为契机，不断推进场站内涵式发展，为学校人才培养和科学研究提供坚强的支撑和高质量的服务保障。

（一）加强全面从严治党，以高质量的党建引领场站事业高质量发展

1.持续强化党的理论武装。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，强化党的政治建设，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，做到“两个维护”，切实提高党员干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力；强化党建与业务深度融合，以高质量的党建引领场站事业高质量发展。

2.巩固拓展主题教育成果。深化学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实学习贯彻党的二十大精神和学校审计整改工作任务，学习贯彻《党史学习教育工作条例》，引导党员干部和职工提高政治自觉、坚定历史自信，增强奉献意识，坚守初心使命。深入开展党支部建设质量创优工作，持续提升基层场站党建工作质量。

3.加强干部队伍建设。健全用人机制，树立鲜明用人导向，激励干部担当作为；强化干部培训工作，不断提升干部能力和素质；加强干部教育管理，增强干部谋事干事、担当作为的责任意识，不断提高工作的谋划力和执行力。

4.高度重视稳定安全意识形态工作。认真落实稳定安全和意识形态工作责任制。加强宣传思想工作，坚持正确舆论导向，坚守意识形态阵地，加强意识形态安全风险防范能力，主动防范化解风险，切实维护场站稳定安全。

5.推进全面从严治党。切实履行从严治党的主体责任，认真落实“一岗双责”，坚持严的主基调，推动从严治党全面向基层延升；健全和完善规章制度，推动管理制度化规范化。常态化开展强化纪律作风建设、警示教育，以案促改，一体化推进问题整改和成果运用，营造风清气正的发展环境。

（二）推动“三平台两基地”功能进一步发挥，持续提升教学科研支撑保障能力

6. 修订《学校教学科研用地调配管理办法》，涵盖教学科研服务保障标准、收费标准。

7.持续推进场站本科实践教学基地建设“T130”构想，完成园艺学院以果树学为主的综合性、智慧化本科实践教学基地、水建学院CDIO工程学实践教学基地的设计工作；启动秦岭北麓林果园艺类实践教学基地设计工作。

8.高标准完成2024年度“三夏实习”“生物学综合实习”“大美秦岭九曲黄河”等综合性实践教学服务保障工作。

9.推动火地塘试验林场创建全国首批综合性共享实践教学基地建设工作。

10.启动场站植物种质资源普查工作，并向学校提出植物种质资源保护的建设性建议。

11.认真落实中青年教师实践锻炼工作制度和要求，不断丰富实践内容，提高锻炼实效，助力中青年教师成长成才。

12.推进落实《科教副产品处置管理实施细则》，加强监督检查，规范处置程序。

13.注重场站“全国科普教育基地”“陕西省大中小学劳动教育实践基地”作用的发挥，创新科普工作思路，创建试验场站科普品牌，不断提升科普工作质量和水平；推动场站耕读教育基地建设工作，促进资源有效利用。

（三）系统谋划学校场站工作，构建高效管理服务体系，推动综合改革取得成效

14.站在全校格局系统谋划场站工作，构建科学高效的管理体制和顺畅的运行机制，为学校人才培养和科学研究提供高质量的支撑和保障。进一步完善学校场站（基地）综合改革方案、理顺场站（基地）管理体制、优化场站（基地）功能定位、完善场站（基地）运行机制。

15.制定场站“三支队伍”建设规划，做好人员定编、定岗工作，积极争取学校政策支持，不断优化职工队伍结构。

16.推动国家柿种质资源圃项目按期顺利验收，做好全过程服务及保障协调工作。

17.解放思想，勇于担当，推动校地、校企等共建工作取得新成效，培育场站工作新的增长点。推动陕西米脂小米研发中心共建协议签订；推动化工与药学实践教学基地建设；推动农学院种子学实训中心建设；推动曹新庄试验农场“五联一抓”工作取得新成效；推动汉中大河坎试验地的有效利用。

（四）高质量完成建设项目，为场站持续发展提供条件保障

18.系统谋划场站建设工作，重点推动曹新庄试验农场建设列入学校建设计划。

19.高质量完成2024-2025年度场站改善基本办学条件专项申报工作。

20.高效完成城南路自贸区试验地围墙建设工程，推动利用规划、基础设施建设及相关试验站的建设工作。

21.持续推进场站信息化建设项目，配合建设单位做好运行前期人员培训和平台管理数据更新工作。

（五）维护国有资产安全，盘活国有资产，强化保值增值

22.解决斗口试验站国有资产遗留问题。

23.完成周至试验站土地复垦工作，眉县试验站部分边界确认工作。

24.有序推动场站土地勘测定界工作，绘制电子地图；配合场站资源管理服务平台建设，逐步建立土地资源数据图库。

25.主动对接地方政府，启动新一轮高标准农田建设项目。

26.有效盘活闲置土地资源，开展多种农业生产活动，激发场站发展活力，提升自我运行能力。

（六）提升治理体系和治理能力，推动场站事业高质量发展

27.加强场站制度体系建设，持续修订各类管理制度，形成制度管人、流程管事的良好局面。修订《基层场站（科室）年度工作综合考评办法》，强化考核和激励机制。完成场站2023年年鉴编写工作。

28.推动场站文化提升工作。凝练场站长期以来解放思想、主动作为、勇于担当、勤奋敬业、追求卓越的精神面貌和工作作风，推动成为干事创业的精神动力；开展试验场站站部文化提升工程建设。

29.以90周年校庆为契机，加强全国农林高校场站（基地）协作交流，承办全国农林高校教科基地协作会。

30.加强工会工作，强化人文关怀。

31.做好离退休职工和内退职工服务管理工作。

（七）强化稳定安全责任意识，努力创建平安场站

32.扎实推进意识形态安全、消防安全、食品安全、生产安全、资产安全和森林防火安全责任制的落实，努力创建平安场站。

33.切实妥善处理各试验场站与地方政府、周边邻村的关系，联防联控，确保安全；持续做好信访工作，注重问题苗头，早发现、早化解，确保场站内外稳定安全。